



# جامعة إفريقيا العالمية

عمادة الدراسات العليا

كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية والسياسية

قسم الإدارة

بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في الإدارة العامة

بعنوان:-

## دور مساعدات الأمم المتحدة في تمويل إدارة التنمية بالدول النامية

بالتطبيق على نشاط منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)  
بالسودان للفترة من 2005م إلى 2010م

إشراف الدكتور:

جلال محمد أحمد

إعداد الطالب:

يس محمد عمر محمد

الخرطوم

1433هـ - 2012م

# استهلال

قَالَ تَعَالَى:

﴿ وَإِلَى ثَمُودَ أَخَاهُمْ صَالِحًا قَالَ يَا قَوْمِ أَعْبُدُوا اللَّهَ مَا لَكُمْ مِنْ إِلَهٍ غَيْرُهُ هُوَ أَنْشَأَكُمْ مِنَ الْأَرْضِ وَاسْتَعْمَرَكُمْ فِيهَا فَاسْتَغْفِرُوا لَهُمْ ثُمَّ تَوْبُوا إِلَيْهِ إِنَّ رَبِّي قَرِيبٌ مُجِيبٌ ﴿٦١﴾ ﴾

"صدق الله العظيم"

سورة هود الآية (61).

# إهداء

إلي والدي ،، وإلي والدتي ،،  
إلي كل من علمني حرفاً ،،

الباحث

## الشكر والتقدير

إلي  
جامعة إفريقيا العالمية المنارة التي تضيء سماء إفريقيا علما ونورا .  
إلي  
كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية والسياسية ، القلعة التي نلنا من معينها الذي لا  
ينضب .  
إلي  
أستاذي د. جلال محمد أحمد الذي تفضل مشكوراً بالإشراف على هذا البحث .

الباحث

## مستخلص البحث

يتناول هذا البحث دور مساعدات الأمم المتحدة في تمويل إدارة التنمية بالدول النامية بالتطبيق علي جمهورية السودان ، مفردا دراسة حالة حول منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) بمدينة الخرطوم في الفترة من العام (2005-2010م).

وتتمثل مشكلة البحث الأساسية في معرفة حجم العلاقة بين مساعدات الأمم المتحدة الاقتصادية والفنية والتدريبية والأخرى والمشروعات التنموية بالدول النامية، وصولا إلي معرفة الدوافع والأهداف من وراء هذه المساعدات، ومدى فعاليتها في إحداث التنمية المطلوبة.

وتتبع أهمية البحث من حيث تناوله للتنمية ومجهودات الأمم المتحدة فيها ، ومعرفة مصادر تمويلها ، وكيفية ضبطها ، وسياسات هذه المنظمات ، ومدى نجاحها .

كما اتجه البحث إلي إلقاء الضوء علي مصادر تمويل التنمية الخارجية ، ومعرفة الايجابيات والسلبيات ، مع التعرف علي برامج وأنشطة الأمم المتحدة ، والاستفادة من إمكانيات بعثة الأمم المتحدة في السودان .

انطلاقا من طبيعة الدراسة فقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي الذي يفيد في مثل هذه الدراسات .

وقد اعمل البحث أدوات جمع المعلومات المتمثلة في الاستبانة والمراجع الرئيسية .

وتم توزيع البحث علي أربع فصول أساسية ، حيث تناول الفصل الأول الإطار المنهجي للدراسة ، وجاء الثاني يحوي الإطار النظري له ، متناولا التنمية بمفهومها الواسع ، بينما غطي الفصل الثالث مساعدات الأمم المتحدة الاقتصادية والتدريبية والفنية والأخرى ، وتناول الرابع الدراسة التطبيقية للبحث محلا المعلومات الأساسية.

وكانت أهم النتائج أن السودان قد تحصل علي مساعدات تدريبية وعينية بما يعادل (96) مليار دولار ، وكان نصيب ولاية الخرطوم (14) مليار دولار ، بينما تم توزيع الباقي لمناطق النزاعات ، كما ساهمت اليونيدو في تشجيع الاستثمار بما يعادل (700) ألف دولار ، كما ساهمت المساعدات في رفع القدرات الإنتاجية لدي النازحين والعائدين من الحرب .

وقد أوصت الدراسة علي الدولة الاستفادة من المشروعات الميسرة ، وتوجيهها لدعم الناتج المحلي ، والاستفادة من شروط هذه المساعدات في إحداث إصلاحات مالية وإدارية ، وتوجيه المساعدات إلي المناطق الريفية والمناطق المتأثرة بالحرب .

## **Abstract**

This research discusses the role of assistance in the conduct of developing countries on the applying on the republic of Sudan.

Designed a case study about the organization of the United Nations industrial development (UNIDO) in Khartoum in the period between (2005 – 2012).

The basic problem of research about find out the amount of the relationship between the assistance economic , technical , training and other development projects in developing countries reaching to find out of motivations and objectives behind this assistances, and how extend it is efficient in making required development .

The importance of research in comes from it is discussing development and efforts of the united nations ,and find out it's sources of funding and how to contribute policies of this organizations and how the extent of its success .

The Research highlights the resources of funding for external development and find out the positives and negatives, and identify the programs and activities of the United Nations and the possibility of benefits from 'of the united mission in Sudan.

Depending on the nature of study, the researcher used

Descriptive analytical method which is useful in this kind of studies; the researcher used questionnaire and main references to collect data.

The research has been divided to four chapter where was addressed the first chapter frame work of systematic study, second includes literature review which addressed the development with it wide concept.

While covering the third chapter united aid economic, training, technical and other.

Forth study applied to research analyst basic information.

The most important finding that Sudan has obtained training assistance and specie as much as 96 billion dollars and the share of Khartoum state was 14 billion dollars.

While the allocate to areas of conflicts

The UNIDO has contributed to encourage the investment to 700 thousand dollars also contributed to in rising the productive of displaced person and returning from the war.

The study recommended the states to take advantage of the possible projects , and direct support of the gross local production and benefit from conditions of this assistance in making financial and administrative reform and direct assistance to rural areas which effected by war .

## قائمة المحتويات

أولاً: قائمة الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوع	الفصل
أ	استهلال	الصفحات التمهيدية
ب	إهداء	
ج	الشكر والتقدير	
د	مستخلص البحث	
هـ	Abstract	
ز	قائمة الموضوعات	
ط	قائمة الجداول	
ك	قائمة الأشكال	
ل	قائمة الصور	
2	مقدمة	
3	مشكلة البحث	
3	أهمية البحث	
4	أهداف البحث	
4	فروض البحث	
4	منهج البحث	
4	أدوات البحث	
5	حدود الدراسة	
5	الدراسات السابقة	
14	محتوي البحث	
14	مصطلحات البحث	الفصل الثاني ماهية التنمية
18	المبحث الأول: مفهوم التنمية.	
24	المبحث الثاني: مجالات التنمية.	
28	المبحث الثالث: العمليات الإدارية للتنمية.	
33	المبحث الرابع: مشكلات إدارة التنمية.	

39	المبحث الأول: المساعدات الاقتصادية.	الفصل الثالث ماهية مساعدات الأمم المتحدة
46	المبحث الثاني: المساعدات التدريبية.	
50	المبحث الثالث: المساعدات الفنية.	
54	المبحث الرابع: المساعدات الأخرى.	
60	المبحث الأول: نبذة عن الأمم المتحدة وبعض وكالاتها المتخصصة.	الفصل الرابع مجتمع الدراسة
64	المبحث الثاني: مساعدات الأمم المتحدة في السودان.	
84	المبحث الثالث: مجتمع الدراسة	
102	النتائج	
103	التوصيات	الخاتمة
105	المصادر	
1	قائمة الدول النامية في العالم	
2	قائمة البلدان الأقل نموا	الملاحق
3	الهيكل التنظيمي لمنظمة الأمم المتحدة	
4	الهيكل التنظيمي لمنظمة اليونيدو الأم	
5	نموذج الاستبانة الأولية من إعداد الباحث	
6	نموذج الاستبانة النهائية بعد التحكيم	

ثانيا : قائمة الجداول

رقم الصفحة	موضوع الجدول	رقم الجدول	الفصل
44	توزيع التدفقات المالية علي اقل البلدان نموا وعلي جميع البلدان النامية بحسب نوع التدفقات	1/3	الفصل الثالث
45	صافي المساعدات الإنمائية الرسمية المقدمة من فرادي البلدان الأعضاء في لجنة المساعدة الإنمائية إلي اقل البلدان نموا كمجموعة	2/3	
49	الأنشطة التدريبية لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية اليونيدو (برنامج التدريب الجماعي )	3/3	
53	الخبراء المعينون لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية اليونيدو في العام 2000م	4/3	
57	نصيب القطاعات الاجتماعية من مجموع المعونة المقدمة إلي 14 بلدا من اقل البلدان نموا في العام 1991م	5/3	
67	مناشط البرنامج الشامل للتدريب الفني وإدارة الأعمال الخاصة بالخرطوم	1/4	الفصل الرابع
72	مناشط مشروع مركز التدريب المهني للأعمال الخاصة و الإنتاج ملكال	2/4	
75	مناشط مشروع رفع القدرات الإنتاجية للتأمين الغذائي بمنطقة جبال النوبة كادقلي	3/4	
78	مناشط مركز التدريب المهني للأعمال الخاصة والإنتاج واو	4/4	
79	مناشط مشروع تصنيع وتطوير المواد الشمسية دارفور	5/4	
80	مناشط مشروع بناء القدرات لوزارة الصناعة والطاقة والتعدين والقطاع الخاص بجنوب السودان	6/4	

81	مناشط برنامج تشجيع وتقديم المساعدات التقنية في مجال الاستثمار في السودان	7/4
81	المقارنة بين مناشط منظمة الأمم للتنمية الصناعية اليونيدو من حيث التكلفة	8/4
82	مقارنة بين مشروعات منظمة اليونيدو من حيث طول فترة التنفيذ	9/4
83	مقارنة بين مشروعات منظمة اليونيدو من حيث الجهات الممولة	10/4
87	خصائص العينة حسب المتغيرات المستقلة من حيث الوظيفة	11/4
88	خصائص عينة الدراسة علي ضوء المتغيرات المستقلة من حيث عدد المنظمات العاملة في ولاية الخرطوم	12/4
89	خصائص عينة الدراسة علي ضوء المتغيرات المستقلة من حيث المستوى التعليمي	13/4
90	خصائص عينة الدراسة علي ضوء المتغيرات المستقلة من حيث الفئة العمرية	14/4
91	نتائج الثبات والصدق للعينة المبحوثة	15/4

ثالثا : قائمة الأشكال

رقم الصفحة	موضوع الشكل	رقم الشكل	الفصل
82	المقارنة بين مشروعات اليونيدو في السودان من حيث التكلفة	1/4	الفصل الرابع
83	الأعمدة البيانية للمقارنة بين مناشط اليونيدو من حيث طول فترة التنفيذ	2/4	
84	الأعمدة البيانية للمقارنة بين الجهات الممولة لمشروعات اليونيدو في السودان بالدولار	3/4	
87	خصائص العينة حسب المتغيرات المستقلة من حيث الوظيفة	4/4	
88	المدرج التكراري لخصائص عينة الدراسة علي ضوء المتغيرات المستقلة من حيث عدد المنظمات العاملة في ولاية الخرطوم	5/4	
89	خصائص عينة الدراسة علي ضوء المتغيرات المستقلة من حيث المستوى التعليمي	6/4	
90	المدرج التكراري لخصائص عينة الدراسة علي ضوء المتغيرات المستقلة من حيث الفئة العمرية	7/4	

رابعاً : قائمة الصور

رقم الصفحة	موضوع الصورة	رقم الصورة	الفصل
68	برنامج اليونيدو للتدريب الفني وإدارة الأعمال الخاصة بالخرطوم ( كهرباء عامة )	1/4	الفصل الرابع
69	برنامج اليونيدو للتدريب الفني وإدارة الأعمال الخاصة بالخرطوم ( تبريد وتكييف )	2/4	
70	برنامج اليونيدو للتدريب الفني وإدارة الأعمال الخاصة بالخرطوم ( هندسة الكترونات )	3/4	
71	برنامج اليونيدو للتدريب الفني وإدارة الأعمال الخاصة بالخرطوم ( أعمال الكوافير )	4/4	
73	مشروع تأهيل مركز التدريب المهني ملكال (ورشة اللحام)	5/4	
74	مشروع تأهيل مركز التدريب المهني ملكال (ورشة الميكانيكا)	6/4	
76	مشروع تأهيل مركز التدريب المهني ملكال (ورشة حياكة)	7/4	
77	مشروع تأهيل مركز التدريب المهني ملكال (ورشة اللحام)	8/4	