



**جامعة إفريقيا العالمية**



**عمادة الدراسات العليا**

**كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية والسياسية**

**قسم الإدارة**

**بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال**

**بعنوان :**

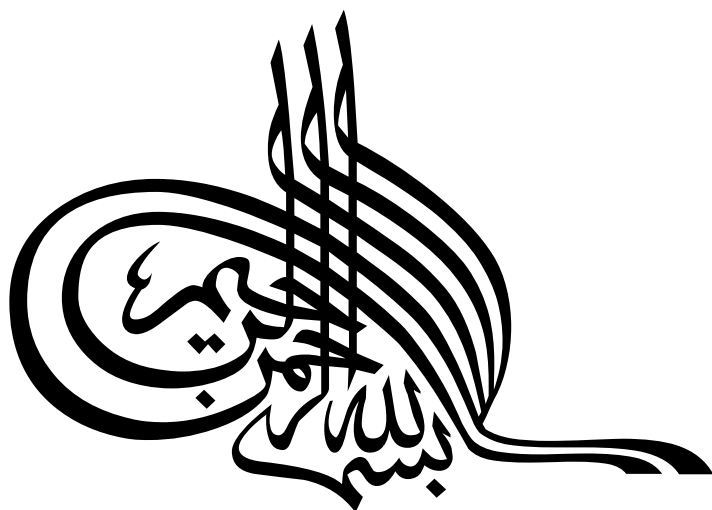
**تخطيط الإنتاج في المنشآت الصناعية**

**(دراسة حالة مصنع جوفر لإنتاج الشاي والمياه الغازية بولاية البحر الأحمر الفترة من 2007-2009م)**

**إعداد الطالب : أسحق محمد علي محمد أبوبكر**

**إشراف الدكتور/محمد الجلي محمد سليمان**

**الخرطوم ( 1434هـ - 2013م )**



# الاستهلال

قال تعالى :

﴿وَسَخَّرَ لَكُمْ مَافِي السَّمَوَاتِ  
وَمَافِي الْأَرْضِ جَمِيعًا مِنْهُ﴾

□ صدق الله العظيم

صورة الجاثية الآية (13)

# الأصدقاء

﴿ أسرتي ﴾

بجار العجبُ وفيض من عطائك .....

﴿ إخوتي ﴾

منبع العطاء والوفاء والإخلاص .....

﴿ أصدقائي وصدقائي ﴾

فيكم لقيت معنى الصداقة النابعة من اطهر ضمير

وأصدق إحساس بالمحبة الشاربة من أعذب نهر

# الشكر والعرفان

الشكر والتقدير بعد الله تعالى ، ثم إلى الجامعة ، كلية الدراسات العليا . . .

أشكر الله كثيراً علي هذا الفضل الكبير كما اشكر جميع من أعانني علي كتابه هذا البحث المتواضع . ويسعدني ويشرفني أن أقدم في صدد هذا البحث بوافر الشكر وعظيم الامتنان **للدكتور الجليل / محمد الجلي محمد سليمان** المشرف علي البحث سائل الله عز وجل أن يجعل جزاء ما قام به في ميزان حسناته فقد أفادتني بتوجيهاته السديدة وعونه الصادق وتشجيعه المستمر . ثم الشكر أيضاً لكل من ساهم معي حتى يخرج هذا البحث إلي حيز الوجود واطمئن بالشكر لإدارة الصناعة بولاية البحر الأحمر وإدارة مصنع جوفر للثلج والمياه الغازية والذي كان لمعلوماته القيمة القدر المعلي في إعداد هذا البحث .

والحمد لله من قبل ومن بعد ،،،،،

## مستخلص الدراسة

تبحث هذه الدراسة في تخطيط الإنتاج في المنشآت الصناعية ، دراسة تطبيقية على مصنع جوفر لإنتاج الثلج والمياه الغازية بولاية البحر الأحمر في الفترة من : ( 2007 - 2009 م ) .

وتمثلت مشكلة البحث في معرفة أسباب تدني الطاقة الإنتاجية في المصانع القائمة ومعرفة عوائق تخطيط الإنتاج بهذه المؤسسات ، وهدفت الدراسة إلي إلقاء الضوء ووضع إطار نظري علمي مختصر لتخطيط عملية الإنتاج بالاستناد إلي النظريات العلمية وتتبع أهمية الدراسة في كونها تتعرض إلي مشاكل تصنيع الإنتاج بولاية البحر الأحمر ، كما يعتبر إضافة للمكتبة العلمية.

وصاغ الباحث عدداً من الفروض العلمية منها أن تدني الطاقة الإنتاجية يؤثر في التخطيط للإنتاج بشقيه الإستراتيجي والتفيزي ، وأن التخطيط الإنتاجي بطريقة جيدة يؤدي إلي تقليل المشاكل المتعلقة بالطاقة والإنتاج معاً ، أتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي ومنهج دراسة الحالة حيث تم تصميم الإستبانة تم تحليلها بالطرق الإحصائية والتوصل إلي عدد من النتائج والتوصيات .

تمثلت أهم النتائج التي توصل إليها البحث في أن :

1-عمل المصنع بالطاقة القصوى يحقق أعلى إنتاجية.

2-وضع الخطط والبرامج الإنتاجية يساعد في زيادة الإنتاج.

أما أهم التوصيات التي تقدم بها البحث فقد تمثلت في ضرورة :

1-العمل على تخطيط الإنتاج بالمؤسسات الصناعية لكي يحقق أعلى إنتاجية .

2-العمل على تذليل الصعوبات والمشاكل التي تواجه القطاع الصناعي بالدولة للقيام بالدور المنوط به .

## ***ABSTRACT***

This study discusses production planning of industrial corporation – an applied study on Gover factory for Ice and Mineral Water in Red Sea State within the period ( 2007 – 2009 ) .The discussion problem has been summed up in discovering the reasons for the fall of production capacity in the available factories, beside learning the handicaps of planning in these corporations . The study has been targeted at shedding light upon and forming precise scientific theoretical frame for production process planning based upon scientific theories . The importance of this study arises from its tackling the production process problems in Red Sea State, beside adding something useful to the scientific library.

The researcher has presented a number of scientific suppositions one of which is the fall of production capacity affects production planning in both strategic and executive aspects , and that good production planning results in reducing problems related to both capacity and production. The researcher has aborted the descriptive analytic method and case study method an that by designing the questionnaire, then analyzing it through statistics, hence reaching to a number of results and recommendations.

The most important results that has been reached by the researcher have been summed up in :

- 1- Working in the maximum capacity , the factory achieves maximum productivity.
- 2- Establishing productive plans and programmes helps in pushing production.

The most important recommendations presented by the study has been summed up in:

- 1- Working for production planning in industrial corporations for achieving the highest productivity.
- 2- Working for removing difficulties and problems that face the State industrial sector to enable it playing the required role.

□

## قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والعرفان
د	مستخلص البحث
هـ	ABSTRACT
و	قائمة المحتويات
ح	قائمة الجداول
ط	قائمة الأشكال
1	المقدمة
	<b>الفصل الأول</b>
	<b>تخطيط الإنتاج</b>
5	المبحث الأول : أنواع التخطيط وأهميته في العملية الإنتاجية
18	المبحث الثاني : التخطيط الاستراتيجي للإنتاج داخل المصنع
54	المبحث الثالث : التخطيط التنفيذي للإنتاج في المصنع
	<b>الفصل الثاني</b>
	<b>الصناعة في السودان</b>
65	المبحث الأول : تعريف الصناعة ودورها وأفاق تطورها
81	المبحث الثاني : تاريخ الصناعة في السودان
92	المبحث الثالث : الصناعة في ولاية البحر الأحمر

رقم الصفحة	الموضوع
	<b>الفصل الثالث</b> <b>الدراسة التطبيقية – مصنع جوفر لإنتاج الثلج والمياه الغازية</b> <b>بولاية البحر الأحمر في الفترة من : ( 2007 – 2009م ) .</b>
100	المبحث الأول : النشأة والتأسيس
109	المبحث الثاني : الهيكل التنظيمي والإداري
110	المبحث الثالث : تحليل البيانات
122	الخاتمة
122	النتائج
122	التوصيات
123	قائمة المراجع والمصادر
125	الملاحق



## □ قائمة الجداول

رقم الصفحة	الموضوع	رقم الجدول
83	الصناعات الهامة التي أنشئت في الفترة ( 1958 - 1969م )	1/2
97	الصناعات القائمة بولاية البحر الأحمر حسب تصنيفها وأحجامها	2/2
105	كميات الإنتاج ونسب الطاقة المستقلة للأعوام من ( 1993-1995م)	1/3
112	توزيع العينة حسب النوع	2/3
113	توزيع العينة حسب العمر	3/3
114	توزيع العينة حسب المستوى التعليمي	4/3
115	توزيع العينة حسب مكان الميلاد	5/3
116	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن عمل المصنع بالطاقة القصوى يحقق أعلى إنتاجية .	6/3
117	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن الجودة في التعيين يؤدي إلي الحفاظ على طاقة المصنع.	7/3
118	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن وضع الخطط والبرامج الإنتاجية يساعد في زيادة الإنتاج .	8/3
119	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن دراسة تقارير المناديب بعناية ووجود الحلول الناجمة يساعد الناجحة يساعد على تقليل المشاكل في المصنع .	9/3
120	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن الأخذ بمقترحات خدمة العملاء يؤثر في الإنتاج داخل المصنع .	10/3
121	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن العلاقات الطيبة بين الموظفين يساعد في تنفيذ إستراتيجية المصنع .	11/3



## □ قائمة الأشكال

رقم الصفحة	الموضوع	رقم الجدول
11	عملية النشاط الإنتاجي	1/1
61	المكونات الأساسية للمنتج	1/2
110	الهيكل التنظيمي لمصنع جوفر للتلج والمياه الغازية	3/1
112	توزيع العينة حسب النوع	3/2
113	توزيع العينة حسب العمر	3/3
114	توزيع العينة حسب المستوى التعليمي	3/4
115	توزيع العينة حسب مكان الميلاد	3/5
116	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن عمل المصنع بالطاقة القصوى يحقق أعلى إنتاجية .	3/6
117	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن الجودة في التعيين يؤدي إلي الحفاظ على طاقة المصنع.	3/7
118	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن وضع الخطط والبرامج الإنتاجية يساعد في زيادة الإنتاج .	3/8
119	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن دراسة تقارير المناديب بعناية ووجود الحلول الناجمة يساعد على تقليل المشاكل في المصنع .	3/9
120	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن الأخذ بمقترحات خدمة العملاء يؤثر في الإنتاج داخل المصنع .	3/10
121	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن دراسة تقارير المناديب بعناية ووجود الحلول الناجمة يساعد الناجمة يساعد على تقليل المشاكل في المصنع .	3/9
112	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن الأخذ بمقترحات خدمة العملاء يؤثر في الإنتاج داخل المصنع .	3/10
113	توزيع العينة حسب الرأي القائل بأن العلاقات الطيبة بين الموظفين يساعد في تنفيذ إستراتيجية المصنع .	3/11