



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جامعة أفريقيا العالمية

عمادة الدراسات العليا

كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية والسياسية

قسم الإدارة

بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال

بعنوان :

إدارة الإستثمار في البنوك الإسلامية

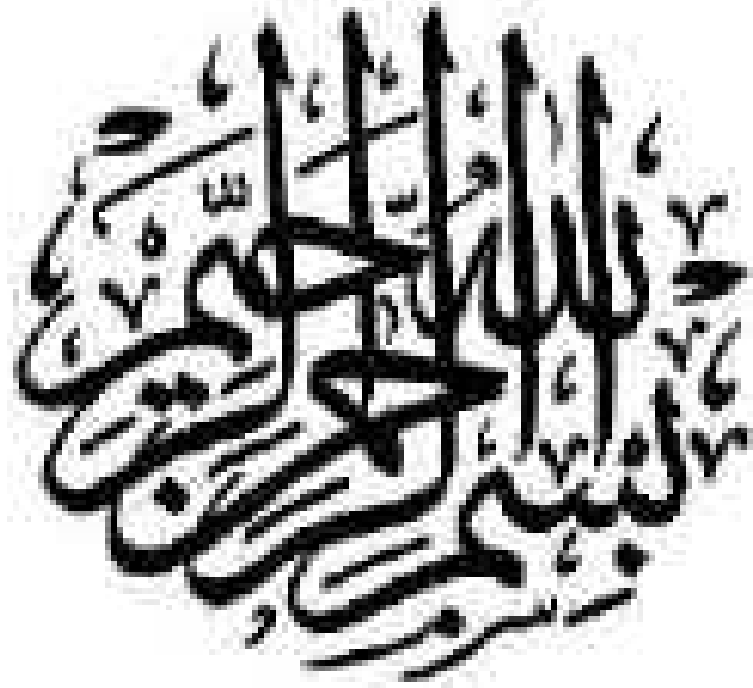
دراسة حالة: بنك فيصل الإسلامي السوداني (2000-2007م)

إعداد الطالب : إبراهيم عمر أحمد

إشراف الدكتور: إبراهيم الأمين العشاري

الخرطوم

1430 هـ - 2009 م



استهلال

قال تعالى :

(وَلَا تُصَعِّرْ خَدَّكَ لِلنَّاسِ وَلَا تَمْشِ فِي الْأَرْضِ مَرَحًا إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ كُلَّ مُخْتَالٍ فَخُورٍ) [سورة لقمان, الآية 18]

وقال تعالى :

(يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اذْكُرُوا اللَّهَ ذِكْرًا كَثِيرًا (41) وَسَبِّحُوهُ
بُكْرَةً وَأَصِيلًا (42)) [سورة الأحزاب الآية 41 - 42]

إهداء

أهدي إلى روح والدى الطاهر الذي علمني أن الحياة كفاح والصبر سلاح وأن الجهد والمثابرة مفتاح العلم والتقدم تغمده الله برحمته الواسعة. إلى أمي العزيزة التي صبرت على مرارة الفراق وشدة الوحشة وترقبت لحظة عودتي.

إلى كل الذين ساهموا لإنجاز هذا الجهد إلى كل أصدقائي وزملائي ورفقائي في درب العلم والمعرفة. إلى كل من قدم لي نصيحة أو أسدى لي معروفا تقديرا واعترافا بفضله.

إلى هؤلاء جميعا أهدي ثمرة هذا الجهد

شكر وتقدير

قي البدء الشكر , أولا وأخيرا لله الذي بنعمته تتم الصالحات.
كما يطيب لي أن أتقدم بخالص الشكر وأجزل التقدير إلى جامعة إفريقيا العالمية هذا الصرح المبارك الذي أتاح لي هذه الفرصة.
وأشكر كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية والسياسية، وعمادة الدراسات العليا والقائمين على أمرهما.

ثم أتقدم جزيل شكري وامتناني الخالص للدكتور إبراهيم الأمين العشاري المشرف على هذا البحث على ما قدمه من نصح وإرشاد فجاد في سبيل ذلك بأوقاته الثمينة وتوجيهاته الحميدة والرشيده وآرائه السديده وعلى ما أفاض علي من التواضع وطيب المعاملة, و بذل بكل ما في وسعه لإخراج هذا البحث بصورته النهائي.

كما لا يفوتني أن أشكر عمي الدكتور محمود عبده إبراهيم الذي ساعدني ماديا ومعنويا ووقف معي في جميع مراحل التعليميه ومهد لي الطريق لبلوغ هذه المرحلة.

ولايسعني في نهاية الأمر أن أشكر أيضا إدارة بنك فيصل الإسلامي السوداني لما قدمته لي من معلومات ساهمت في إخراج هذا البحث على الوجه الأكمل.

وأخيرا أقدم الشكر والتقدير والإحترام لكل من ساهم في هذا الجهد حتى رأى النور

مستخلص البحث

تناول البحث موضوع إدارة الاستثمار في البنوك الإسلامية دراسة حالة
بنك فيصل الإسلامي السودان في الفترة 2000م-2007م.

وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي من خلال المعلومات التي
تم الحصول عليها من المراجع والتقارير والانترنت.

ويهدف البحث إلى دراسة أوضاع البنوك الإسلامية ومقارنتها بالتقليدية
وفقاً ببعض الفروض ومنها:

معرفة العاملين في البنوك الإسلامية بأساليب الاستثمار وطرق إدارتها
يساعد في تسهيل سير أعمال البنوك بطريق صحيحة بالتركيز على أساليب
الاستثمار واللوائح والضوابط لإدارتها.

ولهذا إ شتمل البحث على أربعة فصول تضمن الفصل الأول مفاهيم
أساسية عن الإدارة وذلك لما للإدارة من أهمية بالغة في سير عمل الاستثمار في
البنوك والإمام بالإدارة يساعد في إدارة الاستثمار الإحتفاظ العملاء السابقين
وإستقطاب زبائن جدد.

و الفصل الثاني عن البنوك الإسلامية وذلك لمعرفة ماهية البنوك ونشأتها
وأهدافها وخصائصها والمشكلات التي تواجهها والتحديات التي تكون عائقا
أمامها وكيفية الخلاص من تلك المشكلات وتطوير أعمال البنوك الإسلامية

وقد احتوى الفصل الثالث الاستثمار في البنوك الإسلامية وذلك لأهمية
هذا الموضوع ولأنه محور البحث ولبه فمعرفة الاستثمار وفهمه فهما صحيحا وفق
النظام الاقتصادي الاسلامي يساهم في تسهيل سير أعمال البنوك الإسلامية
المختلفة من مضاربة ومشاركة ومراجعة ويسهل إتباع إجراءات تطبيق أدوات
الإستثمار في البنوك الاسلامية لتلك الادوات على الوجه الصحيح والإستخدام
في مجالاتها المعينة.

فتناول الفصل الأخير دراسة حالة لبنك فيصل الإسلامي السوداني للفترة 2000م -2007م. وتطرق البحث لنشأة البنك وتطوره وأهدافه وضوابط الإستثمار في البنك وتقييم حجم الاستثمارات في البنك في الفترة المحددة.

هذا وقد خلص الباحث إلى عدد من النتائج ومنها ما يلي:

1. أن التحديات التي تواجه البنوك الإسلامية ومحاوله القائمين عليها بمعالجتها ساهمت في تطور البنوك الإسلامية.

2. الإلتزام بالضوابط واللوائح التي تتقيد بها إدارة الإستثمار تجذب إليها عملاء جدد وتحتفظ الزبائن القدامى.

كما يوصي بالآتي لتطوير أداء البنوك الإسلامية :

1- العمل بجميع صيغ الإستثمار وعدم تركيز أحد الصيغ على غيرها من الصيغ الإسلامية الأخرى.

2- إستخدام التقنيات المعاصرة في المصارف الإسلامية مما يساعد على بقاء المصارف الإسلامية وقوة منافستها مع المصارف غير الإسلامية.

3. تنسيق الجهود بين البنوك الإسلامية

Abstracts

The research is located in the topic Area investment Islamic Bank management practical case study Faisal Islamic Bank Sudan in the period between 2000 to 2007, In order to achieve the purpose of the study, the researcher used data Analysis method.

And he collected from a different resources obtained from references, Reports from the Faisal Bank as the backbone of the resources and the internet as data information.

the conditions of Islamic banks The research aims to study accordance with certain compared to the tradition in assumptions, including.

Employesr knowledge of Islamic bank investment system and how to manage which will help and make easier to continue banking process in effective way, by focusing investment rules regulation to manage.

The study contains four chapters.

Chapter 1 contains Basic concepts of management through three units

Chapter two discussed Islamic Bank with in for units to show the great importance of Islamic Bank objectives and his origins and challenges facing field of Islamic Bank which become hinder, and how to accomplish all those challenges and to develop the Islamic Banking system

Chapter three contains the investment of Islamic Bank management and I discussed with in there units and that one shows the important of the topic and he is the Backbone of the study to make a clear understand and easy the system of investment steps murabaha and mudhaaraba through the daily practices to facilitate procedures for the application

The study addressed the last chapter which is chapter four a case study of the Faisal Islamic Bank of Sudan for the period 2000 - 2007 m. The discussion talked about the origin and evolution of the Bank and the investment objectives and controls in the Bank

The researcher found a number of conclusions as flows:

1. The challenges facing Islamic banks attempt to address those who have contributed to the development of Islamic banks.

2. The commitment to the legitimate controls led to the growth of banking in the Islamic banks.

As we submit how to develop the performance of Islamic Bank.

1. Work in all forms of investment and a lack of focus on other versions of the language of Islam.

2. Use the techniques in the contemporary Islamic banks which will help the survival of the Islamic banking and the strength of competition with non-Islamic banks.

3. To coordinate the Islamic bank co-operations

قائمة الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	البسمة
ب	إستهلال
ج	إهداء
د	شكر وتقدير
هـ	مستخلص البحث
ز	Abstracts
ط	فائمة الموضوعات
ك	قائمة الأشكال
ك	قائمة الجداول
1	المقدمة
7	الفصل الأول: مفاهيم أساسية عن الإدارة
7	المبحث الأول: تعريف وخصائص الإدارة
12	المبحث الثاني: تطور الفكر الإداري
22	المبحث الثالث : وظائف الإدارة
30	الفصل الثاني : البنوك الإسلامية
30	المبحث الأول : نشأة و تعريف البنوك الإسلامية
33	المبحث الثاني : أهداف وخصائص البنوك الإسلامية
43	المبحث الثالث : التحديات التي تواجه البنوك الإسلامية ونظرة مستقبلية لها
50	الفصل الثالث : الاستثمار في البنوك الإسلامية
50	المبحث الأول : مفهوم الاستثمار في النظام الإقتصادي الإسلامي
55	المبحث الثاني : أدوات الاستثمار في البنوك الإسلامية
68	المبحث الثالث : تطبيق أدوات الاستثمار في البنوك الإسلامية

76	الفصل الرابع : دراسة حالة :بنك فيصل الإسلامي السوداني (2000-2007)
76	المبحث الأول : نبذة تعريفية عن بنك فيصل الإسلامي السوداني
84	المبحث الثاني : إدارة الاستثمار في بنك فيصل الإسلامي السوداني
90	المبحث الثالث : تقييم حجم الاستثمارات في بنك فيصل الإسلامي السوداني الفترة (200-2007م)
97	الخاتمة
97	النتائج
97	التوصيات
98	قائمة المصادر والمراجع

قائمة الأشكال

الصفحة	شكل	رقم
20	شكل يمثل الإطار العام لمفهوم النظم	1/1

83	شكل الهيكل التنظيمي لإدارة البنك لسنة 2008م.	4/2
----	--	-----

قائمة الجداول

الصفحة	الجدول	رقم
82	جدول معلومات أساسية من بنك فيصل الإسلامي السوداني	4/1
90	جدول التمويل الاستثماري بينك فيصل الإسلامي حسب الصيغ	4/2
92	جدول التمويل الاستثماري بينك فيصل الإسلامي حسب القطاعات	4/3