



بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في الإدارة العامة

الحكم المحلي ودوره في تحقيق التنمية الريفية

(دراسة حالة: محلية المناقل)

(2010 - 2015م)

إشراف البروفيسور :

جلال محمد أحمد

إعداد الطالب :

الصدیق أحمد إبراهيم عثمان

السودان - الخرطوم

1438هـ - 2017م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي
خَلَقَ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضَ
وَالَّذِي يُضَوِّبُ الْمَوْتَى
إِنَّ رَبَّهُ لَسَدِيدٌ
إِلَىٰ عَرْشِهِ الرَّحِيمُ
الَّذِي يُرْسِلُ الرِّيَّاحَ
تُضَيِّقُ بِهَا السَّحَابَ
وَهُوَ عَزِيزٌ ذُو
الْقُدْرَةِ الْمَبِينُ
الَّذِي يُرْسِلُ الْمَطَرَ
وَهُوَ غَنِيٌّ بِرَحْمَتِهِ
وَهُوَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ
اللَّهُمَّ صَلِّ وَسَلِّمْ
وَبَارِكْ عَلَىٰ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ
وَعَلَىٰ آلِهِ الطَّيِّبِينَ
الطَّاهِرِينَ الَّذِينَ
بَعَثَهُمْ إِلَىٰ عَالَمِهِ
مُتَمَرِّدِينَ مُبْرَكِينَ
مُجْتَمِعِينَ مِنْ مَجْدِكَ
وَعِزَّتِكَ يَا أَرْحَمَ
الرَّاحِمِينَ

استهلال

﴿ يَا أَيُّهَا النَّاسُ اتَّقُوا رَبَّكُمُ وَأَخْشَوْا يَوْمًا لَّا يَجْزِي وَالِدٌ عَنْ
وَلَدِهِ وَلَا مَوْلُودٌ هُوَ جَارٍ عَن وَالِدِهِ شَيْئًا إِنَّ وَعْدَ اللَّهِ حَقٌّ فَلَا
تَغُرَّنَّكُمُ الْحَيَاةُ الدُّنْيَا وَلَا يَغُرَّنَّكُم بِاللَّهِ الْغُرُورُ ﴾

سورة لقمان: الآية ﴿ ٣٣ ﴾

الإهداء

إلي الحبيب المصطفى صلى الله عليه وسلم وعلى آله وصحبه وسلم ...
وإلى الذين وجوههم لغير الله ما توجهت ... وأقدامهم لغير الله ما سارت ...
أمي الحنون ... وروح أبي الغالي ...
وإلي جميع أخواني وأخواتي وزوجتي ... وكل من ساهم في انجاز هذا البحث ...
إلى كل هؤلاء أهدي هذا الجهد المتواضع

شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والشكر له سبحانه على ما أنعم به عليّ، وكان عوناً لي في انجاز هذا البحث .

يسرني أن أتقدم بالشكر إلى إدارة جامعة إفريقيا العالمية من أساتذة وطلاب وعاملين وأخص بالشكر أستاذي الجليل والتقدير البروفيسور جلال محمد أحمد لجهده المخلص وتعاونه البناء في الإشراف على هذا البحث، وبملاحظاته القيمة والجهد الكبير الذي بذله من بداية البحث حتى انجازه وإخراجه إلى النور.

كما أشكر اللجنة بتفضلها لقبول مناقشة هذا البحث، والشكر أيضاً لكل من تعاون ومدّ لي يد العون والمساعدة في توفير البيانات والمعلومات.

وأشكر إدارة محلية المناقل من موظفين وإداريين وفنيي حاسوب بتعاونهم معي وتوفير المعلومات اللازمة التي ساعدتني في انجاز البحث. والشكر أيضاً لعمادة المكتبات التي وفرت لي المراجع العلمية التي ساعدتني في كتابة البحث . والشكر موصول للزميل والأخ عمر عبد الله بكلية الحاسوب جامعة إفريقيا العالمية .

مستخلص البحث

تناول البحث موضوع الحكم المحلي ودوره في تحقيق التنمية الريفية بالتطبيق على محلية المناقل في الفترة ما بين 2010-2015م وتمثلت مشكلة البحث في عدم اهتمام الحكومات المركزية والمحلية ودعمها لتوفير المتطلبات المادية والتقنية لتحقيق التنمية في الريف، ما مدى دعم المركز والحكومة المحلية لتوفير المتطلبات المادية والتقنية والبشرية التي يؤدي إلى تحقيق الأهداف المنشودة، تكمن أهمية البحث في وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات باستخدام طرق وأساليب مبنية على أسس علمية حديثة تؤدي لتحقيق الأهداف المنشودة كما يسهم في إثراء المكتبات بإضافة مادة علمية تساعد الباحثين في هذا المجال، ومن أهدافه إبراز دور الحكم المحلي في عملية تحقيق التنمية الريفية، تحقيق الكفاءة الإدارية والتعريف بمفهوم وفائدة نظام الحكم المحلي في عملية التنمية الريفية ومن أهم الفرضيات عقد الدورات التدريبية للعاملين بمؤسسات الحكم المحلي يؤدي إلى سد الثغرات وأوجه القصور في الإدارة وأن هناك معوقات تؤثر سلباً على عملية التنمية الريفية منها السكن الاضطراري (الكنابي) وقد استخدمت الدراسة المنهج التحليل الوصفي والإحصائي في جمع البيانات، ومن أهم وسائل وادوات جمع المعلومات، المصادر الأولية كالاستبانة، والمصادر الثانوية، الكتب، المراجع، الدوريات، الدراسات، المطبوعات، الشبكات العنكبوتية، العمل الميداني والتطبيقي، المجالات.

وشملت مجتمع البحث العاملين بمحلية المناقل من موظفين وفنيين وإداريين، احتوت الدراسة على خمس فصول بالإضافة للخاتمة التي تحوي النتائج والتوصيات والمصادر والمراجع زائداً الملاحق، وتوصل البحث لنتائج أهمها دعم المركز والمحلية لتوفير المتطلبات المادية والتقنية والبشرية في الريف يؤدي إلى تحقيق الأهداف، طبيعة السكن الاضطراري يعيق عملية التنمية الريفية، ضعف رواتب العاملين في مجال التدريس أدى لهجرة الكفاءات إلى الخارج، ومن أهم التوصيات دعم وتشجيع الحكومة المحلية بتوفير المتطلبات المادية والتقنية والبشرية والبنى التحتية بالريف، تأسيس قرى نموذجية وتوفير الخدمات لتجميع سكان المعسكرات الإنتاجية، السعي لإيجاد مشروعات وقنوات دعم لتحسين أوضاع المعلمين للحد من هجرة الكفاءات إلى الخارج، إنشاء مشروعات لاستيعاب وتوظيف الخريجين للاستفادة من خبراتهم في المجالات المختلفة كالأبحاث الزراعية وغيرها.

Abstract

The research dealt with the local government and its role in realizing rural development as applied on the Managil locality during the period 2010-2015 the research problem is represented in the governments and local governments lack of support to provide the material technical and Human requirements that lead to realizing the objectives hoped for the importance of the research in setting strategies and making decisions by using methods and ways based on modern scientific bases that lead to realize the desired objectives along with contributing to enriching libraries by adding an academic material that helps researchers in this field, one of its objectives also is to show the role of the local government in realizing rural development realizing administrative sufficiency and acquiring with the concept and use of the system of local government in rural development one of the most important hypotheses is hold in training courses for the employees in local government instructions leading to bridge the gap and aspects of short comings in administration ,and that affect generatively rural development one of which is living camps. The research used the analytical descriptive and statistic method in collecting particulars. One of the most important and Tools of gleaning information. The primary sources such as the question naive and the , And the secondary sources such as books, references , periodicals , printed , material ,the web net ,field, and applied work, magazines ,the search samples comprised those who work at El managil locality : Employees ,Technicians and administrators. The study comprises four chapters alone with the conclusions which contain the results, The recommendations the source and the references along with the supplement has come to results most important of which is the necessity of the support of the central government and the local government to the rural areas to provide the material, technical, and Human requirements. This will lead to realizing the objectives. The nature of living in Camps obstructs rural development. The low salaries of teachers lead the competitions to go abroad. Some of the most important recommendations are supporting and encouraging the local government by providing the material technical and Human requirements and the infrastructure in the rural areas, and establishing model villages and providing the services needed to gather the inhabitants of the productivity Camps working to provide projects and channels to improve the conditions of teachers so as to decrease the migration of the competent people setting up projects to abroad and employ graduates so as to make use of the experiences in various fields such as agricultural researchers and others.

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع	الرقم
أ	الاستهلال	1
ب	الاهداء	2
ج	الشكر والتقدير	3
د	مستخلص البحث	4
هـ	Abstract	5
و	قائمة المحتويات	6
	الفصل الأول: منهجية البحث والدراسات السابقة	
2	المبحث الأول: منهجية البحث	7
3	مشكلة البحث	8
4	أهمية البحث	9
4	أهداف البحث	10
4	فروض البحث	11
5	منهج البحث	12
5	أدوات ومصادر البحث	13
5	مجال وحدود البحث	14

5	مجتمع البحث	15
6	هيكل البحث	16
6	مصطلحات البحث	17
13-7	المبحث الثاني: الدراسات السابقة	18
	الفصل الثاني: الحكم المحلي	
15-14	المبحث الأول: مفهوم وتعريف الحكم المحلي	19
19-16	المبحث الثاني: اللامركزية والحكم المحلي	20
30-20	المبحث الثالث : نشأة وتطوير الحكم المحلي في السودان	21
	الفصل الثالث: التنمية الريفية	22
34-32	المبحث الأول: الحكم المحلي والتنمية الريفية	23
37-34	المبحث الثاني: مفهوم ومعنى التنمية الريفية	24
40-37	المبحث الثالث : الإدارة الأهلية ودورها في تحقيق التنمية الريفية	25
	الفصل الرابع: الدراسة الميدانية	
49-42	المبحث الأول : نبذة عن محلية المناقل	26
77-50	المبحث الثاني : اجراءات الدراسة وتحليل البيانات	27
79	الخاتمة	31
80-79	النتائج والتوصيات	32

83-81	قائمة المصادر و المراجع	33
90-85	قائمة الملاحق	34

قائمة الجداول :

54	جدول رقم (5/1) يوضح قيمة معامل ألفا كرونباخ لاختبار ثبات الاستبيان	1
54	جدول رقم (5/2) يوضح اوزان مقياس ليكارت الخماسي	2
54	جدول رقم (5/3) يوضح المتوسط المرجح	3
56	جدول رقم (5/4) يوضح النوع	4
57	جدول رقم (5/5) يوضح العمر	5
58	جدول رقم (5/6) يوضح المؤهل العلمي	6
59	جدول رقم (5/7) يوضح الوظيفة الحالية	7
60	جدول رقم (5/8) يوضح سنوات الخبرة	8
61	جدول رقم (5/9) التوزيع التكراري والنسب المئوية لعبارات المحور الاول (بناء وتطوير مؤسسات الحكم المحلي)	9
62	جدول رقم (5/10) يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيمة الاحتمالية لمربع كاي والاتجاه لفقرات المحور الاول	10
63	جدول رقم (5/11) يوضح الاتجاه العام لمتوسط محور الدراسة الاول	11
64	جدول رقم (5/12) التوزيع التكراري والنسب المئوية لعبارات المحور الثاني (التدريب والتأهيل)	12
65	جدول رقم (5/13) يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيمة	13

	الاحتمالية لمربع كاي والاتجاه لفقرات المحور الثاني	
66	جدول رقم (5/14) يوضح الاتجاه العام لمتوسط محور الدراسة الثاني	14
67	جدول رقم (5/15) التوزيع التكراري والنسب المئوية لعبارات المحور الثالث (الادارة المحلية)	15
69	جدول رقم (5/16) يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيمة الاحتمالية لمربع كاي والاتجاه لفقرات المحور الثالث	16
70	جدول رقم (5/17) يوضح الاتجاه العام لمتوسط محور الدراسة الثالث	17
71	جدول رقم (5/18) التوزيع التكراري والنسب المئوية لعبارات المحور الرابع (الخدمات العامة)	18
73	جدول رقم (5/19) يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيمة الاحتمالية لمربع كاي والاتجاه لفقرات المحور الرابع	19
74	جدول رقم (5/20) يوضح الاتجاه العام لمتوسط محور الدراسة الرابعة	20
75	جدول رقم (5/21) التوزيع التكراري والنسب المئوية لعبارات المحور الخامس (التنمية الريفية)	21
77	جدول رقم (5/22) يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيمة الاحتمالية لمربع كاي والاتجاه لفقرات المحور الخامس	22
78	جدول رقم (5/23) يوضح الاتجاه العام لمتوسط محور الدراسة الخامس	23

قائمة الأشكال :

56	شكل بياني رقم (5/1) يوضح النوع	1
57	شكل بياني رقم (5/2) يوضح العمر	2
58	شكل بياني رقم (5/3) يوضح المؤهل العلمي	3
59	شكل بياني رقم (5/4) يوضح الوظيفة الحالية	4
60	شكل بياني رقم (5/5) يوضح سنوات الخبرة	5